

# PLANO DE AÇÃO

Romulo Matos de Moraes

Diretor-Geral 2025/2029



Diálogo. Participação. União



## PROPOSTA DE GESTÃO

O campus vive uma mudança. Oportunidades de participação, de opinião e desenvolvimento mútuo. São tempos de transparência e diálogo aberto. Juntos vencemos nossos desafios de forma conciliadora, unindo forças. É desse momento que partem os princípios norteadores dessa proposta de gestão, sempre conectados à constante necessidade de reconhecer e identificar lacunas, corrigir e aprimorar práticas.

Sou um gestor público que conduz o dia a dia de forma presente sempre aberto ao diálogo e com respeito às diferenças, valores que incentivo por considerá-los fundamentais para avançarmos com nossos trabalhos coletivos voltados à educação pública de excelência.

Para navegar por este cenário dinâmico que se apresenta à nossa Instituição e à sociedade em geral, a análise das forças que nos moldam e o planejamento é um exercício constante. Acompanho atentamente as mudanças nas políticas da Rede Federal e no ambiente legal que regem nossa atuação, buscando sempre a conformidade e as melhores práticas. Acredito que todos os servidores são responsáveis pela evolução que o Campus de Alegre vivencia.

Valorizamos os aspectos humanos sem deixar de lado a melhoria de nossos espaços. No primeiro ciclo priorizamos investimentos em infraestrutura básica como rede elétrica, drenagens, captação de água e tratamento de efluentes. Esta linha de ação continuará a ser tratada em fluxo contínuo com entregas planejadas de curto, médio e longo prazo visando o bom funcionamento da extensa área do campus. Reformamos e criamos novas estruturas como o Laboratório de Geoprocessamento, dois galpões de campo, Laboratório de solos, Aviário, Resagro, Laboratório de Agricultura Sustentável, além de áreas de vivência com salas para o Grêmio Estudantil e Diretório Acadêmico. Investimos em ativos tecnológicos para os cursos e em nossa infraestrutura de T.I. Essas iniciativas demandaram planejamento, acompanhamento e principalmente a participação daqueles que iriam utilizar os recursos.

Este plano de ação foi pensado para consolidar uma gestão responsável, participativa, transparente e sintonizada com os desafios de nosso campus e do nosso tempo, unindo tecnologia, sustentabilidade, valorização humana e impacto social. Vamos juntos continuar essa construção de um campus mais moderno e conectado às pessoas.

A seguir, compartilho propostas iniciais para a gestão do Ifes Campus de Alegre de 2025 a 2029. Essas ideias representam um ponto de partida e serão aprimoradas por meio do diálogo aberto, da escuta ativa e da colaboração entre todos os segmentos da comunidade escolar. Nosso objetivo comum é construir uma instituição cada vez mais forte, inclusiva e comprometida com a excelência.

**Em meu perfil de Instagram há um link para um formulário destinado à coleta de sugestões, que servirão como base para a elaboração de um planejamento participativo, no qual cada integrante da nossa comunidade será também protagonista e corresponsável. Participe !**

## PARTICIPAÇÃO COMO VALOR INSTITUCIONAL

A primeira proposta é manter uma fórmula de sucesso: continuamente ressignificar os espaços de participação dos nossos discentes, servidores e da comunidade externa, promovendo uma cultura de escuta e inclusão. Fortalecer as instâncias já existentes, ampliando seu alcance e legitimidade, e assegurar que todas as vozes sejam ouvidas de forma democrática e respeitosa. Enfrentamos os desafios com transparência, compromisso institucional e espírito inovador, reafirmando o Ifes Campus de Alegre como um espaço plural, participativo e em constante evolução.

## APRESENTAÇÃO

Administrador, doutor em Cognição e Linguagem, mestre em Administração, especialista em Administração e Marketing, especialista em Práticas Pedagógicas. Formações complementares: investimento e orçamento público avançado, direito administrativo, políticas públicas, entre outras.

Servidor desde 2012, possui mais de 10 anos de experiência em gestão pública nos quais colaborou com a proposição, viabilização e implantação de diversos projetos.

Atuou como diretor de administração e planejamento e atualmente diretor-geral. Institucionalmente atuou à frente da Câmara de Administração e Orçamento do Ifes, além de conselhos e comissões de cunho estratégico.

Na Rede Federal, atuou como consultor técnico da Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão da Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica do Ministério da Educação além de participar do Fórum de Educação do Campo. Em outras organizações assumiu funções de liderança por mais de 15 anos.

## CONTATOS:

E-mail: ifesromulo@gmail.com

## REDE SOCIAL:

Instagram: @ifesromulo

## VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES

- A valorização dos servidores continuará a ser pautada pela defesa da liberdade de expressão, pelo estímulo à participação ativa e pela construção de um ambiente organizacional acolhedor, transparente e colaborativo — onde todos tenham condições de desenvolver plenamente seu potencial.
- Continuidade à articulação de parcerias para a oferta de cursos de Minter e Dinter diretamente no Campus de Alegre, ampliando o acesso e incentivando a participação dos servidores em programas de pós-graduação e formação continuada.
- Programas de capacitação personalizados, desenvolvidos a partir de diálogos com os diferentes grupos de atividades laborais, respeitando suas especificidades e necessidades formativas.

## INTERNACIONALIZAÇÃO

Ampliar as parcerias internacionais e as oportunidades para nossos discentes e servidores via editais e acordos de dupla titulação.

## PLANEJAMENTO, MANUTENÇÃO E REESTRUTURAÇÃO DOS CURSOS OFERTADOS

- Instituir fóruns permanentes de discussão sobre a organização curricular dos cursos, com base nos marcos legais da educação profissional e tecnológica.
- Fomentar discussões com foco na integração entre teoria e prática, a adoção de novas tecnologias educacionais, a flexibilização curricular e a otimização do tempo pedagógico e dos espaços institucionais, em consonância com os princípios da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.
- Reativar e aprimorar o Protocolo Acadêmico
- Fortalecer o apoio pedagógico para as Coordenadorias dos Cursos de Graduação
- Apoiar as ações do Pós-graduação articulando parcerias, editais próprios e mecanismos de fomento

## COMUNIDADE, MEIO AMBIENTE, CIDADANIA

- Ampliar as parcerias com as associações de nossa microrregião
- A agricultura familiar continuará foco de nossas ações de desenvolvimento sustentável com a captação de novas parcerias institucionais.
- Apoiar ações voltadas às comunidades tradicionais com abrangência desde aspectos culturais até ações de fomento ao desenvolvimento econômico sustentável.
- Estimular e consolidar as ações desenvolvidas pelos Núcleos Institucionais (Napne, Neabi, NAC, Neggens, NEA), promovendo a integração e participação ativa de toda a comunidade escolar.
- Buscar fontes de fomento para projetos voltados à área ambiental e à transformação social.

## ACESSO INTEGRAL À EDUCAÇÃO E PROTAGONISMO ESTUDANTIL

- Fortalecer as ações de educação inclusiva, de acesso, permanência e êxito dos discentes, seja com captação de recursos para subsídios ou com aprimoramento de nossas práticas.
- Ampliar no médio prazo a política de moradia estudantil para estudantes dos cursos superiores, iniciadas nesse ano.
- Continuar o apoio às nossas entidades estudantis para que conheçam e participem do desenvolvimento de nosso Campus.
- Articular fontes e programas de apoio para projetos com bolsa
- Apoiar iniciativas empreendedoras como empresas juniores e startups

## GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

A Rede Federal passa por momentos de restrição orçamentária. Entretanto os impactos foram enfrentados com responsabilidade de forma a reduzir seus efeitos em nossas atividades finalísticas. Tratamos essa conjuntura integrando experiência, planejamento e ações coordenadas.

Conseguimos ampliar muito nossa base de parceria com órgãos Federais, municipais e estaduais o que nos permite desenvolver importantes iniciativas e contornar a escassez de recursos. Vamos continuar a interlocução com outras entidades para ampliar a captação de recursos, com projetos viáveis e modernos, além de prospectar novas parcerias, convênios e acordos de cooperação.

## ENERGIA LIMPA E ECONOMIA INTELIGENTE

Em 2023 iniciamos um planejamento de médio prazo para reduzir substancialmente nossa dependência energética. Instalamos sete novas usinas fotovoltaicas com o objetivo de conciliar sustentabilidade ambiental e financeira. O próximo passo será a implantação de quatro novas unidades de grande porte para “zerar” nossa conta até o final de 2026. Esse tipo de economia duradoura é um dos principais objetivos estabelecidos para viabilizar nossas atividades.

## SEGURANÇA

- Implantar o sistema de monitoramento com tecnologia de Inteligência Artificial embarcada para otimizar o tempo de resposta a ocorrências.
- Concluir a parceria estratégica com a Secretaria de Segurança Pública para um apoio direto à nossa instituição.
- Manter as parcerias com entidades voltadas ao acolhimento, à justiça social e à segurança, reforçando uma abordagem integrada e sensível às complexidades dessa temática em nossa sociedade.

## ESTRUTURA FÍSICA

- Reformar ou criar novos espaços didáticos sempre sob uma abordagem modernizadora e de aporte tecnológico. Essa perspectiva é sempre adotada em consonância com os servidores que atuam nos espaços a exemplo da reforma do aviário, do galpão da olericultura (já concluídos) ou nos que estão em andamento: novo laboratório de hardware, reforma da sala de artes e novo galpão da agronomia.
- Repensar e reorganizar os espaços existentes. Seguiremos essa prática que nos permitiu alocar os laboratórios de entomologia e fitossanidade, o NTE, o NAC, o Centro de Cultura e Memória e ampliar a área no NAPNE. O próximo passo é apoiar continuamente a melhoraria dessas áreas.
- Urbanizar a área de vivência da agroindústria (em andamento)
- Implantar o projeto de sinalização visual e acessibilidade (em andamento)
- Definir novos investimentos voltados à melhoria de nossos cursos, de forma participativa, responsável e planejada.